

Présentation du rapport financier 2024

Séance du conseil – 10 juin 2025

Présentation du rapport financier 2024

Ordre du jour :

- Budget et résultats de l'exercice financier 2024;
- Faits saillants 2024:
 - Revenus de fonctionnement;
 - Dépenses de fonctionnement;
- Investissements en immobilisations 2024;
- Endettement total net à long terme (à la charge des citoyens);
- Surplus accumulés et réserves financières.

Planification stratégique









DÉVELOPPER LE TERRITOIRE

PRESERVER L'ENVIRONNEMENT

ORIENTATION 1

Diversifier l'économie et les sources de revenus

ORIENTATION 2

Consolider les acquis en termes d'offres de services et de cadre bâti

ORIENTATION 3

Développer et améliorer l'aménagement du territoire existant

ORIENTATION 4

Stimuler l'économie locale

ORIENTATION 1

Donner accès aux attraits naturels de la ville (sentiers pédestres, accès à la rivière, etc.)

ORIENTATION 2

Conserver et préserver la beauté naturelle de la ville

ORIENTATION 3

Diminuer l'impact sur l'environnement (virage vert)

RÉSEAU DE TRANSPORT

ORIENTATION 1

Trouver des alternatives routières

ORIENTATION 2

Augmenter la sécurité sur les routes

ORIENTATION 3

Diversifier les moyens de transport (transport collectif, covoiturage, etc.)

ORIENTATION 4

Soutenir et stimuler le télétravail

AMELIORER LES COMMUNICATIONS ET LE SENTIMENT D'APPARTENANCE DES LAVALOIS

ORIENTATION 1

Développer une communication plus transparente avec les citoyens

ORIENTATION 2

Développer et encourager l'implication citoyenne

ORIENTATION 3

Trouver des moyens pour unir les générations

Budget et résultats 2024

Budget 2024 → 16 587 859 \$

Résultats 2024

Revenus → 16 729 826 \$

Dépenses → 16 201 271 \$

Surplus de l'exercice → 528 555 \$





Faits saillants de l'exercice 2024

Revenus de fonctionnement

DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Taxes sur la valeur foncière	8 136 430 \$	8 210 754 \$	74 324 \$
Taxes sur une autre base	5 405 500 \$	5 361 171 \$	(44 329 \$)
Compensation tenant lieu de taxes	149 000 \$	153 471 \$	4 471 \$
Autres services rendus	725 416 \$	344 858 \$	(380 558 \$)
Imposition de droits	723 000 \$	1 316 789 \$	593 789 \$
Amendes et pénalités	80 400 \$	83 039 \$	2 639 \$
Autres revenus d'intérêts	122 500 \$	165 919 \$	43 419 \$
Autres revenus	0\$	29 040 \$	29 040 \$
Transferts	1 245 613 \$	1 064 786 \$	(180 827 \$)
Total - Revenus	16 587 859 \$	16 729 827 \$	141 968 \$

Principaux écarts:

- Taxation Nouvelles residences;
- Camps d'été;
- Droits de mutation;
- Intérêts et arrérages sur les comptes de taxes.

DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Rémunération globale	5 869 306 \$	5 772 346 \$	(96 960 \$)
Quote-part MRC et CMQ	576 039 \$	502 557 \$	(73 482 \$)
Sûreté du Québec	841 605 \$	852 221 \$	10 616 \$
Administration générale	596 511 \$	647 672 \$	51 161 \$
Sécurité publique	342 849 \$	340 182 \$	(2 667 \$)
Travaux publics	1 720 446 \$	1 753 567 \$	33 121 \$
Électricité	389 638 \$	380 580 \$	(9 058 \$)



DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Rémunération globale	5 869 306 \$	5 772 346 \$	(96 960 \$)
Quote-part MRC et CMQ	576 039 \$	502 557 \$	(73 482 \$)
Sûreté du Québec	841 605 \$	852 221 \$	10 616 \$
Administration générale	596 511 \$	647 672 \$	51 161 \$
Sécurité publique	342 849 \$	340 182 \$	(2 667 \$)
Travaux publics	1 720 446 \$	1 753 567 \$	33 121 \$
Électricité	389 638 \$	380 580 \$	(9 058 \$)



DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Rémunération globale	5 869 306 \$	5 772 346 \$	(96 960 \$)
Quote-part MRC et CMQ	576 039 \$	502 557 \$	(73 482 \$)
Sûreté du Québec	841 605 \$	852 221 \$	10 616 \$
Administration générale	596 511 \$	647 672 \$	51 161 \$
Sécurité publique	342 849 \$	340 182 \$	(2 667 \$)
Travaux publics	1 720 446 \$	1 753 567 \$	33 121 \$
Électricité	389 638 \$	380 580 \$	(9 058 \$)



DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Rémunération globale	5 869 306 \$	5 772 346 \$	(96 960 \$)
Quote-part MRC et CMQ	576 039 \$	502 557 \$	(73 482 \$)
Sûreté du Québec	841 605 \$	852 221 \$	10 616 \$
Administration générale	596 511 \$	647 672 \$	51 161 \$
Sécurité publique	342 849 \$	340 182 \$	(2 667 \$)
Travaux publics	1 720 446 \$	1 753 567 \$	33 121 \$
Électricité	389 638 \$	380 580 \$	(9 058 \$)



Administration générale

Faits saillants:

- Élection partielle été 2024;
- Construction 3^e école Réaménagement sur terrain privé;
- Ressource interne en relations de travail;
- Diminution mandat Avocats externes.



DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Rémunération globale	5 869 306 \$	5 772 346 \$	(96 960 \$)
Quote-part MRC et CMQ	576 039 \$	502 557 \$	(73 482 \$)
Sûreté du Québec	841 605 \$	852 221 \$	10 616 \$
Administration générale	596 511 \$	647 672 \$	51 161 \$
Sécurité publique	342 849 \$	340 182 \$	(2 667 \$)
Travaux publics	1 720 446 \$	1 753 567 \$	33 121 \$
Électricité	389 638 \$	380 580 \$	(9 058 \$)



Sécurité publique

Faits saillants:

- Nomination d'un Capitaine à la logistique et soutien aux opérations;
- Adoption et mise en œuvre du schéma de couverture de risques 3^e génération de la MRC de La Jacques-Cartier;
- Coût entretien plus élevé des véhicules.



DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Rémunération globale	5 869 306 \$	5 772 346 \$	(96 960 \$)
Quote-part MRC et CMQ	576 039 \$	502 557 \$	(73 482 \$)
Sûreté du Québec	841 605 \$	852 221 \$	10 616 \$
Administration générale	596 511 \$	647 672 \$	51 161 \$
Sécurité publique	342 849 \$	340 182 \$	(2 667 \$)
Travaux publics	1 720 446 \$	1 753 567 \$	33 121 \$
Électricité	389 638 \$	380 580 \$	(9 058 \$)



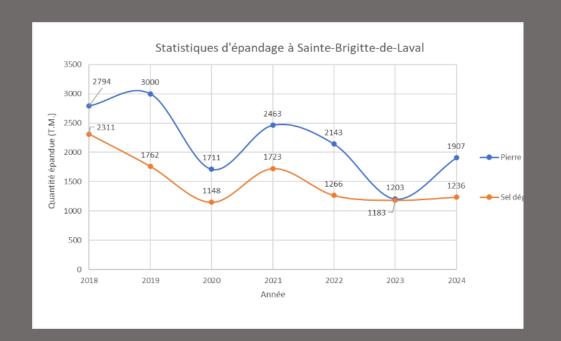
Travaux publics

Faits saillants:

- Meilleure utilisation de la pierre salée et sel;
- Indexation des coûts et des contrats :
 - Achat et entretien des équipements
 - Entretien des véhicules
 - Entretien des bâtiments
 - Marquage de la chaussée
 - Essence
 - Entretien ménager
- Investissements importants Entretien et maintien de nos infrastructures.



Travaux publics





DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Rémunération globale	5 869 306 \$	5 772 346 \$	(96 960 \$)
Quote-part MRC et CMQ	576 039 \$	502 557 \$	(73 482 \$)
Sûreté du Québec	841 605 \$	852 221 \$	10 616 \$
Administration générale	596 511 \$	647 672 \$	51 161 \$
Sécurité publique	342 849 \$	340 182 \$	(2 667 \$)
Travaux publics	1 720 446 \$	1 753 567 \$	33 121 \$
Électricité	389 638 \$	380 580 \$	(9 058 \$)



DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Hygiène du milieu	152 550 \$	214 326 \$	61 776 \$
Matières résiduelles et recyclage	1 425 925 \$	1 431 445 \$	5 520 \$
Aménagement, urbanisme et développement	126 789 \$	103 159 \$	(23 630 \$)
Loisirs et culture	1 202 930 \$	944 680 \$	(258 250 \$)
Frais de financement	996 080 \$	1 230 270 \$	234 190 \$
Total-Dépenses	14 240 668 \$	14 173 003 \$	(67 665 \$)



DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Hygiène du milieu	152 550 \$	214 326 \$	61 776 \$
Matières résiduelles et recyclage	1 425 925 \$	1 431 445 \$	5 520 \$
Aménagement, urbanisme et			
développement	126 789 \$	103 159 \$	(23 630 \$)
Loisirs et culture	1 202 930 \$	944 680 \$	(258 250 \$)
Frais de financement	996 080 \$	1 230 270 \$	234 190 \$
Total-Dépenses	14 240 668 \$	14 173 003 \$	(67 665 \$)



DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Hygiène du milieu	152 550 \$	214 326 \$	61 776 \$
Matières résiduelles et recyclage	1 425 925 \$	1 431 445 \$	5 520 \$
Aménagement, urbanisme et développement	126 789 \$	103 159 \$	(23 630 \$)
Loisirs et culture	1 202 930 \$	944 680 \$	(258 250 \$)
Frais de financement	996 080 \$	1 230 270 \$	234 190 \$
Total-Dépenses	14 240 668 \$	14 173 003 \$	(67 665 \$)



Aménagement du territoire

Faits saillants:

Urbanisme:

➤ Poursuite de la révision de l'ensemble des règlements d'urbanisme pour y intégrer les meilleures pratiques de construction, d'architecture et d'aménagement du territoire.

Environnement:

- Caractérisation des installations septiques dans le secteur des Deux-Rapides
- Étude de caractérisation de la rivière Richelieu



DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Hygiène du milieu	152 550 \$	214 326 \$	61 776 \$
Matières résiduelles et recyclage	1 425 925 \$	1 431 445 \$	5 520 \$
Aménagement, urbanisme et développement	126 789 \$	103 159 \$	(23 630 \$)
Loisirs et culture	1 202 930 \$	944 680 \$	(258 250 \$)
Frais de financement	996 080 \$	1 230 270 \$	234 190 \$
Total-Dépenses	14 240 668 \$	14 173 003 \$	(67 665 \$)



Loisirs et culture

Faits saillants:

- PApplication du plan d'action dans le cadre du Programme de soutien aux municipalités en prévention de la criminalité (PSM);
- Mise en place du comité de suivi de la politique famille ainés (PFA);
- ➤ Poursuite des ententes avec nos organismes;
- ➤ Mesure d'urgence;
- Entretien et utilisation des locaux (Trivent I et II).



DESCRIPTION	BUDGET 2024	RÉSULTATS 2024	ÉCART (\$)
Hygiène du milieu	152 550 \$	214 326 \$	61 776 \$
Matières résiduelles et recyclage	1 425 925 \$	1 431 445 \$	5 520 \$
Aménagement, urbanisme et développement	126 789 \$	103 159 \$	(23 630 \$)
Loisirs et culture	1 202 930 \$	944 680 \$	(258 250 \$)
Frais de financement	996 080 \$	1 230 270 \$	234 190 \$
Total-Dépenses	14 240 668 \$	14 173 003 \$	(67 665 \$)



Conciliation à des fins fiscales

DESCRIPTION	BUDGET	RÉSULTATS	ÉCART
	2024	2024	(\$)
Conciliation à des fins fiscales	2 347 191\$	2 028 268 \$	(318 923\$)

Détail:

- Remboursement capital sur la dette à long terme
- Immobilisation Produit de cession
- Affectations:
 - Fonds réservés élections
 - Paiement comptant des immobilisations
 - Remboursement Fonds de roulement



Investissements en immobilisations 2024

Faits saillants 2024

Dépenses en immobilisations	5 872 562 \$	
Paiement comptant	\rightarrow	23 842 \$
Réserves financières	\rightarrow	281 710 \$
Subventions diverses	\rightarrow	831 337 \$
Subvention TECQ19-23	\rightarrow	3 214 751\$
Financement à long term	ne →	1 520 922 \$

Endettement total net à long terme

Dette à long terme : 28 714 200 \$

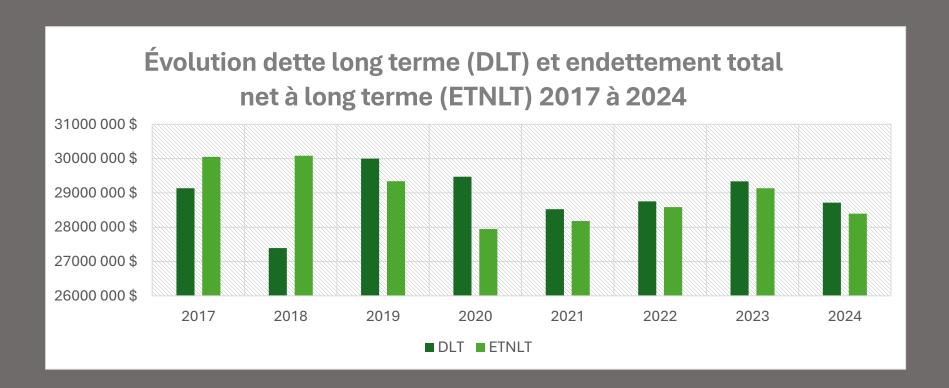
Activités d'investissement à financer — 1 958 865 \$

Subventions diverses \rightarrow 2 278 500 \$

Endettement total net à long terme 2024 \rightarrow 28 394 565 \$

(portion taxable aux citoyens)

Évolution de l'endettement à la charge des citoyens



Évolution de l'endettement à la charge des citoyens

Entre 2017 et 2024:

• Investissement en immobilisations : 23 746 971 \$

• Évolution de l'endettement à la charge des citoyens : (1 654 985 \$)

• Évolution de la dette à long terme : (423 181 \$)

Surplus accumulés

		2023	2024	AFFECTATION	JUIN 2025		
Sur	olus accumulé non affecté (SANA)	236 584 \$	761 099 \$	(401 304 \$)	359 795 \$		
Sur	Surplus accumulés affectés						
•	Aqueduc	18 000 \$	18 000 \$	42 000 \$	60 000 \$		
•	Aide à la communauté	3 792 \$	3 792 \$	11 208 \$	15 000 \$		
•	Disposition des boues et dragage des lacs	11 970 \$	11 970 \$	238 030 \$	250 000 \$		
•	Opération déneigement	9 934 \$	9 934 \$	60 066 \$	70 000 \$		
•	Mesure d'urgence	10 000 \$	10 000 \$	25 000 \$	35 000 \$		
Fon	Fonds réservé						
•	Élections	65 000 \$	50 000 \$	25 000 \$	75 000 \$		



Surplus accumulés

Détail:

• Surplus accumulé non affecté : 359 795 \$

• Surplus accumulé affectés : 430 000 \$

• Fonds réservé élections : 75 000 \$

Total: 864 795 \$





Merci pour votre écoute.

